

DECIDEURS 100

Depuis longtemps déjà le marché attendait une reprise comme celle qu'ont connue les cabinets d'avocats en 2016. L'afflux de dossiers et les retours sur investissement ont été payants : le *Décideurs 100* révèle une progression du chiffre d'affaires de plus de 10 %. Du jamais-vu depuis le début de la crise financière. Et pour donner le la, Darrois Villey Maillot Brochier, qui reste en tête, affiche un niveau de productivité jamais égalé pour un cabinet en France. *Back to business !*

Rang 2017	Prog.	Rang 2016	Cabinet	Nationalité	CA/ avocat 2016	Variation CA/ avocat (%)	CA 2016 (M€)	Est/certification	Prog. CA (%)	CA 2015 (M€)	Nombre d'avocats en 2016	Nombre d'avocats en 2015	Nombre d'associés en 2016	Nombre d'associés en 2015
1		1	Darrois	FR	1 203 125 €	28,91 %	77		38 %	56	64	60	23	21
2	→	3	Shearman & Sterling*	US	1 181 176 €	52,10 %	100,4	e	175 %	36,5	85	47	12	20
3			BDGS (NE 2017)	FR	862 069 €		25	e			29	26	13,5	11
4	→	2	Mayer Brown	US	819 672 €	5,41 %	50		3 %	48,6	61	62,5	23	25
5		5	White & Case	US	756 044 €	0,33 %	137,6		0 %	137,9	182	183	41	38
6		6	McDermott	US	738 462 €	-1,54 %	38,4		42 %	27	52	36	18	16
7		7	Latham & Watkins	US	736 264 €	0,94 %	67	e	8 %	62	91	85	27	27
8	→	17	Freshfields Bruckhaus Deringer	GB	714 286 €	21,44 %	65	e	0 %	64,7	91	110	17	19,5
9		9	Weil Gotshal & Manges	US	712 658 €	0,05 %	56,3	e	8 %	52	79	73	20	19
10		10	Paul Hastings	US	707 317 €	-0,38 %	29		2 %	28,4	41	40	17	18
11	→	12	Clifford Chance	GB	679 012 €	3,4 %	110	e	1 %	109	162	166	34	36
12	→	8	Bredin Prat	FR	674 847 €	-6,13 %	110	e	0 %	110	163	153	43	43
13	→	11	King & Spalding	US	660 870 €	0,13 %	15,2	e	-8 %	16,5	23	25	10	11
14	→	4	Dechert	US	650 000 €	-14,84 %	53,3		3 %	51,9	82	68	15	13
15			Skadden Arps	US	645 933 €		17	e			48		4	
16	→	14	Cleary Gottlieb	US	636 364 €	2,19 %	70	e	2 %	68,5	110	110	15	15
17	→	18	Linklaters	GB	612 222 €	5,56 %	110,2		6 %	104,4	180	180	30	31
18	→	13	Willkie Farr & Gallagher	US	595 833 €	-8,65 %	42,9		-2 %	43,7	72	67	15	15
19	→	16	Allen & Overy	GB	594 203 €	0,74 %	82	e	-7 %	88	138	147	32	34
20	→	15	Orrick Rambaud Martel	US	580 952 €	-3,17 %	61	e	14 %	53,4	105	89	28	24
21	→	19	Baker & McKenzie	US	539 073 €	-5,93 %	81,4		9 %	74,5	151	130	25	25
22	→	20	Hogan Lovells	US	527 211 €	-2,94 %	77,5		3 %	75,5	147	139	35	35
23	→	24	Herbert Smith Freehills	GB	517 273 €	10,22 %	56,9		20 %	47,4	110	101	26	27
24	→	22	De Pardieu Brocas Maffei	FR	500 000 €	-1,59 %	67,5		7 %	63	135	124	34	31,1
25	→	26	Franklin	FR	474 576 €	8,87 %	28		10 %	25,5	59	58,5	16	14
26	→	28	Stehlin & Associés	FR	450 000 €	3,88 %	9,9		4 %	9,53	22	22	7	7
27	→	27	JeanTel Associés	FR	447 170 €	2,95 %	47,4		8 %	43,87	106	101	30,5	31
28	→	30	CMS Bureau Francis Lefebvre	FR	445 488 €	3,84 %	180,2		5 %	171,6	404,5	400	103	99
29	→	29	Jones Day	US	441 667 €	2,66 %	53	e	-5 %	55,5	120	129	31	31
30	→	51	Arsene Taxand	FR	432 990 €	33,83 %	42		27 %	33	97	102	20	19
31	→	21	Ashurst	GB	430 233 €	-15,36 %	37		1 %	36,6	86	72	18	17
32	→	42	Gide	FR	427 300 €	15,83 %	144		0 %	143,5	337	389	74,5	82
33	→	25	Simmons & Simmons	GB	425 000 €	-3,15 %	34		16 %	29,4	80	67	18	16
34	→	31	Dentons	US	417 323 €	-0,17 %	53	e	4 %	51	127	122	43	43
35	→	32	Chaintrier Avocats	FR	416 667 €	1,01 %	10		1 %	9,9	24	24	9	9
36	→	33	August Debouzy	FR	401 538 €	-1,25 %	52,2		6 %	49,2	130	121	28	29
37	→	34	Veil Jourde	FR	400 000 €	0 %	22,8	e	10 %	20,8	57	52	19	19
37	→	38	Carbonnier Lamaze Rasle & Associés	FR	400 000 €	4,29 %	28		0 %	28	70	73	28	27
39	→	45	Ayache Salama & Associés	FR	397 436 €	11,40 %	15,5		17 %	13,2	39	37	13	12
40	→	50	Stephenson Harwood	GB	394 286 €	16,13 %	8,28		16 %	7,13	21	21	8	7
41	→	60	Eversheds	GB	387 879 €	28,12 %	25,6		16 %	22,1	66	73	14	15
42	→	40	DLA Piper	US	387 097 €	4,41 %	60	e	-1 %	60,8	155	164	37	41
43	→	37	FTPA	FR	385 246 €	-0,41 %	23,5		7 %	22,05	61	57	22	20
44	→	44	Norton Rose Fulbright	US	376 238 €	2,70 %	38	e	3 %	37	101	101	21	21

NE: Nouvel entrant, e: estimation, c: certifié.

* Shearman & Sterling a réalisé une année exceptionnelle en 2016 grâce à l'affaire Loukos, justifiant les remarquables hausses de ses rétroclassés.

Rang 2017	Prog.	Rang 2016	Cabinet	Nationalité	CA/ avocat 2015	Variation CA/ avocat (%)	CA 2015 (M€)	Est/certification	Prog. CA (%)	CA 2014 (M€)	Nombre d'avocats en 2016	Nombre d'avocats en 2015	Nombre d'associés en 2016	Nombre d'associés en 2015
45	→	49	De Gaulle Fleurance & Associés	FR	367 619 €	-0,02 %	38,6		6 %	36,4	105	99	38	32
46	→	47	K&L Gates	US	365 385 €	3,85 %	9,5	e	0 %	9,5	26	27	12	11
47	→	53	Clyde & Co	US	360 000 €	13,27 %	9		23 %	7,31	25	23	9	8
48	→	48	Reinhart Marville Torre	FR	356 364 €	3,16 %	19,6		3 %	19	55	55	19	18
49	→	46	Hughes Hubbard & Reed	US	354 386 €	-0,13 %	10,1	e	-8 %	11	28,5	31	8	9
50	→	67	Reed Smith	US	352 381 €	22,66 %	14,8		-6 %	15,8	42	55	14	19
51	→	36	UGGC & Associés	FR	346 988 €	-11,18 %	28,8		-2 %	29,3	83	75	29	23
52	→	35	Scotto & Associés	FR	345 205 €	-12,33 %	12,6		0 %	12,6	36,5	32	7	8
53			Gowling WLG (NE 2017)	CA	344 444 €		12,4				36		11	
54	→	49	STC Partners	FR	341 463 €	0,43 %	14	e	-18 %	17	41	50	12	14
55	→	57	Szpinar Toby Ayala Semerdjian	FR	340 000 €	9,68 %	6,8		10 %	6,2	20	20	6	6
56	→	61	Flichy Grangé Avocats	FR	335 714 €	11,37 %	23,5		13 %	20,8	70	69	19	20
57	→	56	Hoche Société d'Avocats	FR	333 333 €	7,41 %	19		6 %	18	57	58	12	12
58	→	39	HoIman Fenwick	US	323 684 €	-12,96 %	12,3		3 %	11,9	38	32	13	10
59	→	23	Ginestié Magellan Paley-Vincent	FR	323 529 €	-33,06 %	11		-24 %	14,5	34	30	12	11
60			LPA-CGR**	FR	319 403 €		42,8				134		37	
61			Deprez Guignot & Associés (NE 2017)	FR	312 121 €		10,3				33		11	
62	→	41	Kramer Levin	US	297 778 €	-19,65 %	13,4		10 %	12,23	45	33	18	13
63	→	77	PWC	US	297 645 €	12,42 %	139		7 %	130	467	491	64	62
64	→	78	Taylor Wessing	US	296 825 €	12,36 %	18,7		6 %	17,7	63	67	19	20
65			HPML (NE 2017)	FR	295 238 €		6,2				21	17	6	6
66	→	80	Vogel & Vogel	FR	294 545 €	12,02 %	9,72	c	9 %	8,94	33	34	2	2
67	→	63	Coblence & Associés	FR	293 333 €	-0,04 %	9,68		14 %	8,51	33	29	13	12
68	→	55	Bird & Bird	GB	292 308 €	-5,90 %	30,4		4 %	29,2	104	94	27	24
69	→	66	Allana	FR	291 071 €	0,76 %	16,3		4 %	15,6	56	54	15	16
=70			Ince & Co (NE 2017)	US	288 000 €		7,2		6 %	6,8	25	22	9	9
=70	→	69	Sekri Valentin Zerrouk	FR	288 000 €	2,58 %	7,2		-1 %	7,3	25	26	7	8
72	→	68	Osborne Clarke	GB	286 667 €	0,94 %	8,6		21 %	7,1	30	25	7	6
73	→	76	Redlink	FR	286 667 €	7,50 %	8,6		19 %	7,2	30	27	7	7
74	→	65	Fromont Briens	FR	283 626 €	-2,20 %	48,5		5 %	46,4	171	160	41	42
75	→	71	Capstan	FR	282 902 €	1,87 %	54,6		2 %	53,6	193	193	42	42
76	→	74	Actance	FR	281 481 €	3,40 %	15,2		3 %	14,7	54	54	9	10
77	→	72	Racine	FR	281 325 €	2,68 %	46,7		17 %	40	166	146	57	56
=78	→	59	Simon Associés	FR	280 702 €	-7,71 %	16		10 %	14,6	57	48	23	19
=78	→	85	LMT Avocats	FR	280 702 €	9,76 %	8		3 %	7,8	28,5	30,5	11	11,5
80	→	62	Delsol Avocats	FR	279 330 €	-5,42 %	25		-2 %	25,4	89,5	86	24,5	23
81	→	54	Aramis	FR	277 273 €	-11,78 %	6,1		-8 %	6,6	22	21	7,5	6
82	→	64	KGA	FR	273 714 €	-6,07 %	9,58		-9 %	10,49	35	36	14	13
83	→	82	BRL Avocats	FR	273 333 €	6,30 %	8,2		14 %	7,2	30	28	7	7
84	→	94	Nomos	FR	270 175 €	16,79 %	7,7		-8 %	8,328	28,5	36	7	9
85	→	86	BCTG & Associés	FR	267 500 €	6,48 %	10,7		4 %	10,3	40	41	10	12
86	→	73	Fidal	FR	267 309 €	-2,38 %	332,8		-4 %	346,1	1245	1264	327	320
87	→	79	Ducloux Thorne Mollet-Viéville & Ass.	FR	265 306 €	0,49 %	6,5		-2 %	6,6	24,5	25	8	8
88	→	83	Alerion	FR	265 294 €	3,23 %	13,53		5 %	12,85	51	50	12	12
89	→	70	Taj Société d'Avocats	FR	264 770 €	-5,60 %	97,7		6 %	92	369	328	54	53
90	→	81	Eygnon Lebray	FR	258 065 €	0,10 %	16	e	-3 %	16,5	62	64	25	26
91	→	92	EY	US	257 035 €	6,94 %	169,9		11 %	153,1	661	637	78	64
92	→	97	Latournerie Wolfrom & Associés	FR	255 814 €	15,64 %	11	e	12 %	9,8	43	44,3	15	14,3
93	→	75	Barthélémy Avocats	FR	255 652 €	-4,45 %	29,4		3 %	28,63	115	107	51	49
94	→	91	PDGB	FR	255 102 €	4,33 %	12,5		0 %	12,47	49	51	22	21
95			Vaughan (NE 2017)	FR	252 500 €		10,1				40		16	
=96	→	84	Fiducial Legal by Lamy	FR	250 000 €	-2,65 %	12	e	6 %	11,3	48	44	18	1