

> pour laquelle les petites structures sont toujours de plus en plus nombreuses (voir les derniers-nés entre juin 2016 et juin 2017 p. 77) et que leurs positionnements auprès des PME et des start-up ou encore la mise en avant de leurs « ultrasécialités » sont de plus en plus performants.

Certaines boutiques mettent d'ailleurs en exergue ce type de positionnement pour lever des fonds : AGN, l'Agence des nouveaux avocats, est le premier cabinet connu pour être parvenu en février 2016 à augmenter son capital à hauteur d'un million d'euros grâce à l'investissement réalisé par plusieurs confrères

(dont les noms n'ont jamais été révélés). Et si certains misent ainsi sur les fondateurs Frédéric Moréas et Philippe Charles, c'est qu'ils en attendent beaucoup. Le site du cabinet propose par exemple un outil très attractif pour le client particulier : des calculatrices pour évaluer le montant d'une pension alimentaire, d'une prestation compensatoire, d'une indemnité de licenciement ou encore d'un préjudice corporel. L'utilisation basique d'un algorithme au service des avocats montre bien leur volonté de ne laisser aucune sphère de la vie des individus hors de leur domaine d'intervention.

## LA CONQUÊTE DE L'ESPACE DIGITAL

Cette course à l'innovation digitale révèle quelques véritables perles. C'est le cas de Sekri Valentin Zerrouk qui a investi toute une année de recherche dans la création de sa plateforme numérique de traitement des dossiers et dans laquelle, étape par étape, chacun peut apporter des aménagements. De son côté, Fidal a lancé une application smartphone pour suivre l'actualité juridique, et le nouveau cabinet Pomelaw offre des prestations entièrement disponibles en ligne. De même, le cabinet Raphaël Avocats vient de lancer Dixit Raphaël, une offre de conseil 100 % téléphonique, ou Legalix, une solution juridique en ligne à destination des petites entreprises.

Cette conquête des outils digitaux au service du client est la conséquence directe de la concurrence croissante des *legal start-up*, dont certaines prestations sont à présent intégrées dans les cabinets de forme classique. Les avocats sont poussés à être de plus en plus créatifs maintenant que les contestations juridictionnelles de certains modèles de *legal tech* ont été rejetées par la plus haute juridiction française. Alors que le géant américain Rocket Lawyer vient de faire de Paris son vaisseau amiral en Europe, la Cour de cassation a ainsi validé le modèle de référencement des avocats par les plates-formes de mise en relation. Le site *demandjustice.com* a en effet gagné face au Conseil national des barreaux dans un arrêt du 21 mars 2017.

La défense de la profession se trouve à présent entre les mains de Marie-Aimée Peyron, qui représentera les avocats parisiens à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2018. Elle devra s'imposer face à une nouvelle garde des Sceaux, Nicole Belloubet (*lire son portrait p. 22*), dont les compétences juridiques et l'engagement en faveur de l'intérêt général sont unanimement salués. De quoi laisser envisager, loin des combats de coqs, une collaboration déjà emprunte de succès.

### LES PLUS BELLES CROISSANCES DE CHIFFRES D'AFFAIRES EN 2016

Deux tiers des cabinets présents dans le Décideurs 100 affichent une croissance de leur chiffre d'affaires entre 2015 et 2016. Une trentaine d'entre eux ont connu des performances exceptionnelles.

RANG	CABINET	NATIONALITÉ	FORME SOCIÉTALE	TAX	CA 2016 (M€)	EST./CERTIFICATION	PROG. CA (%)
1	Shearman & Sterling*	USA	PARTNERSHIP	BNC	100,4	e	175 %
2	McDermott	USA	AARPI	IS	38,4		42 %
3	Darrols	FRA	AARPI	BNC	77		38 %
4	Arsene Taxand	FRA	SELAS	IS	42		27 %
5	Clyde & Co	GBR	LLP		9		23 %
6	Osborne Clarke	GBR	ASSOCIATION	IS	8,6		21 %
7	Herbert Smith Freehills	GBR	LLP	BNC	56,9		20 %
8	Redlink	FRA	SELARL	IS	8,6		19 %
9	Ayache Salama & Associés	FRA	SCP	BNC	15,5		17 %
10	Racine	FRA	SELARL	IS	46,7		17 %
11	Stephenson Harwood	GBR	PARTNERSHIP	BNC	8,28		16 %
12	Eversheds	GBR	PARTNERSHIP	BNC	25,6		16 %
13	Simmons & Simmons	GBR	LLP	BNC	34		16 %
14	Orrick Rambaud Martel	USA	SCP	BNC	61	e	14 %
15	BRL Avocats	FRA	SELAFA	IS	8,2		14 %
16	Coblenca & Associés	FRA	ASCP	BNC	9,68		14 %
17	Flichy Grangé Avocats	FRA	SCP	BNC	23,5		13 %
18	Latournerie Wolfram & Associés	FRA	SELARL	IS	11	e	12 %
19	EY	Big 4	SELAS	IS	169,9		11 %
20	Charles Russell Speechlys	GBR	SELAS	IS	5,5		10 %
21	Franklin	FRA	SCP	BNC	28		10 %
22	Freshfields Bruckhaus Deringer	GBR	LLP	BNC	71	e	10 %
23	Skadden Arps	USA	LLP	BNC	17	e	10 %
24	Szpiner Toby Ayala Semerdjian	FRA	AARPI		6,6		10 %
25	Veil Jourde	FRA	ASSOCIATION	BNC	22,8	e	10 %
26	Simon Associés	FRA	SELARL	IS	16		10 %
27	Kramer Levin	USA	LLP	BNC	13,4		10 %

Source : D&A/Decideurs Magazine

\* Shearman & Sterling a réalisé une année exceptionnelle en 2016 justifiant les remarquables hausses de ses référentiels.